

Assemblée Générale

Favoriser la mutualisation et la coopération associative :

***Entre mise en concurrence et coopération,
quelles stratégies et outils pour les Associations ?***

15 Juin 2017

Domaine de Cicé-Blossac

Rapport Moral

Gilles ROLLAND

Président de l'URIOPSS Bretagne

L'URIOPSS Bretagne

Présenter et Représenter l'URIOPSS

L'URIOPSS Bretagne est une association loi 1901, fondée en 1950. Elle rassemble aujourd'hui, 200 fédérations, associations, fondations, congrégations, gestionnaires de plus de 350 établissements et services représentatifs de toutes les activités de santé, d'actions sociale et médico-sociale.



PROJET ASSOCIATIF

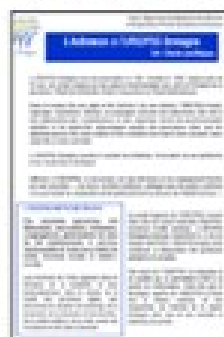
Depuis près de 70 ans, son projet s'appuie sur les valeurs fondamentales que sont la Primauté de la personne, l'Esprit de Solidarité, l'Esprit d'ouverture et l'Esprit désintéressé.

PROJET STRATEGIQUE 2016 - 2021

Le projet stratégique 2016-2021 se décline en 5 axes.

Adhérer - Cotiser

Le sens de l'adhésion



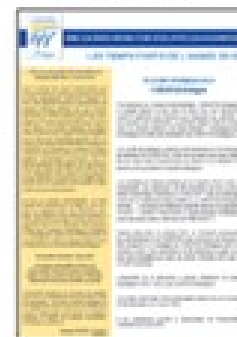
L'URIOPSS et ses adhérents

Représentativité de l'URIOPSS



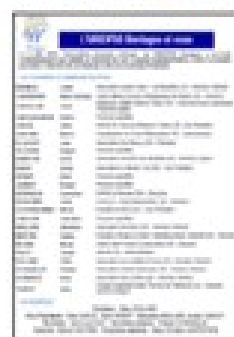
Les Temps Forts

Rapport d'activité



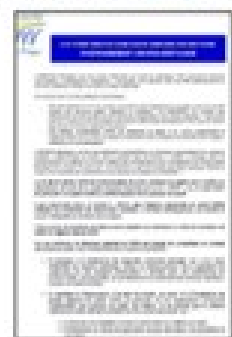
L'URIOPSS Bretagne et Vous

Conseil d'Administration



Des positionnements

Territoires de démocratie sanitaire



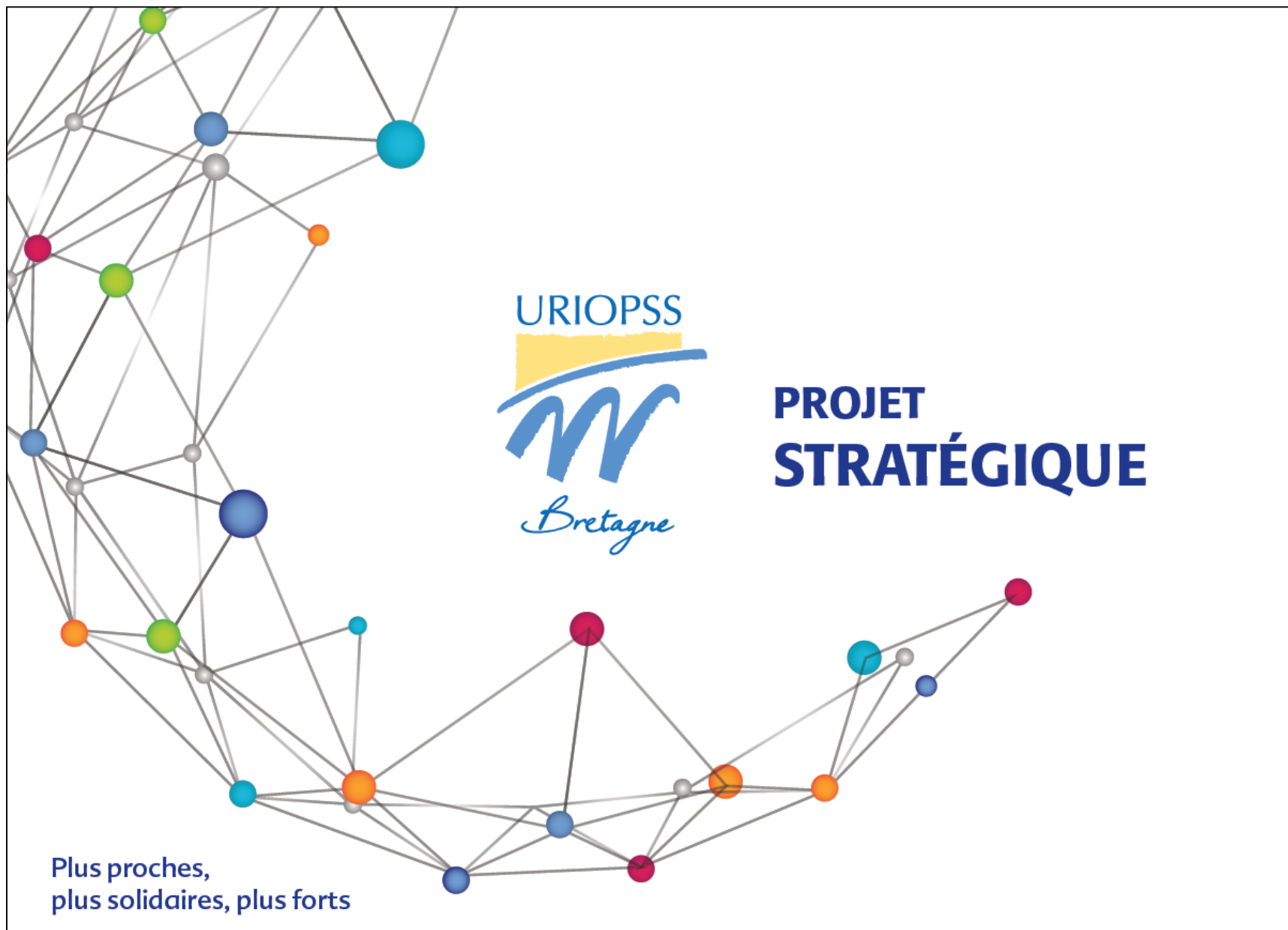
Répertoire des Mandats



Rapport Moral

Gilles ROLLAND

Président de l'URIOPSS Bretagne



Rapport Moral

Gilles ROLLAND

Président de l'URIOPSS Bretagne

CYCLE FORMATIONS ADMINISTRATEURS

2017

3 formations pour les bénévoles dirigeants

- | | | | |
|-----------------|--|-------------------|---------|
| 6 octobre | ▪ Administrateurs bénévoles : Quelle(s) responsabilité(s) ? | Mélanie SOUTEREAU | Lorient |
| 28 novembre | ▪ Les statuts associatifs | Pierre GAUDIER | Rennes |
| 13 mars
2018 | ▪ Les fondamentaux associatifs et des actions développées par les associations | Arnaud VINSONNEAU | Rennes |

Rapport Moral

Gilles ROLLAND

Président de l'URIOPSS Bretagne

Rapport d'Activité

Les Temps Forts de l'année 2016

Nathalie PERRET-LAUNAY
Directrice de l'URIOPSS Bretagne

« L'action libère, l'action vivifie, l'action récompense »

Reine MALOUGIN

Unir les Associations pour développer les solidarités

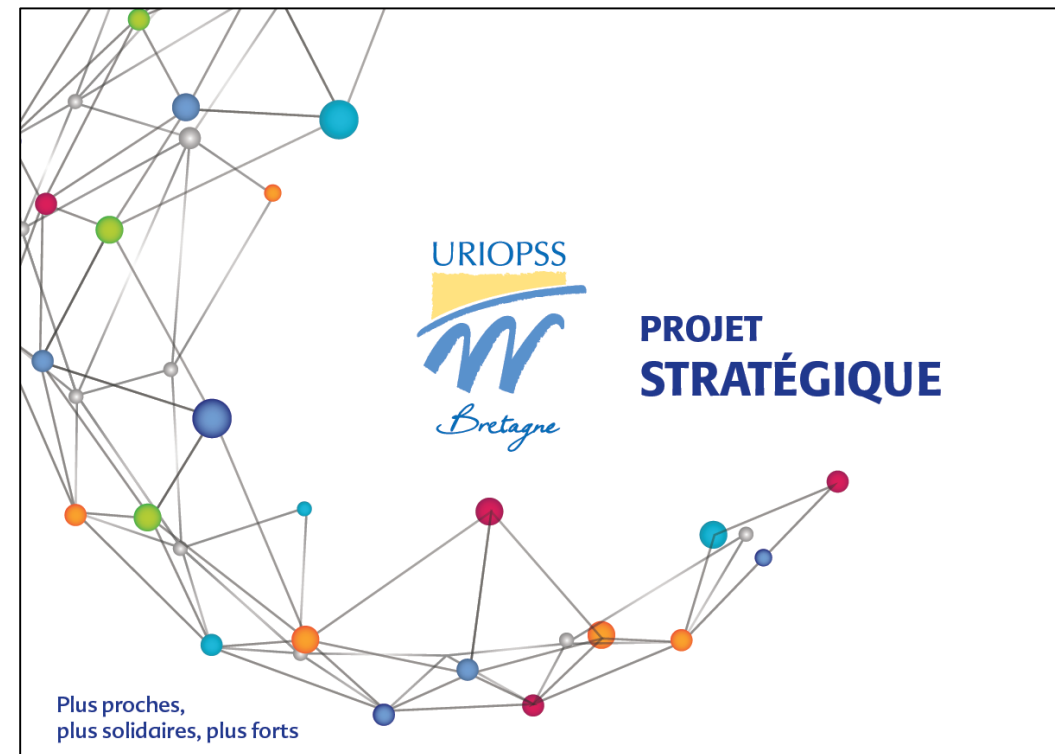
Les temps forts de l'année 2016

Une Union Régionale

Affirmation politique du Réseau

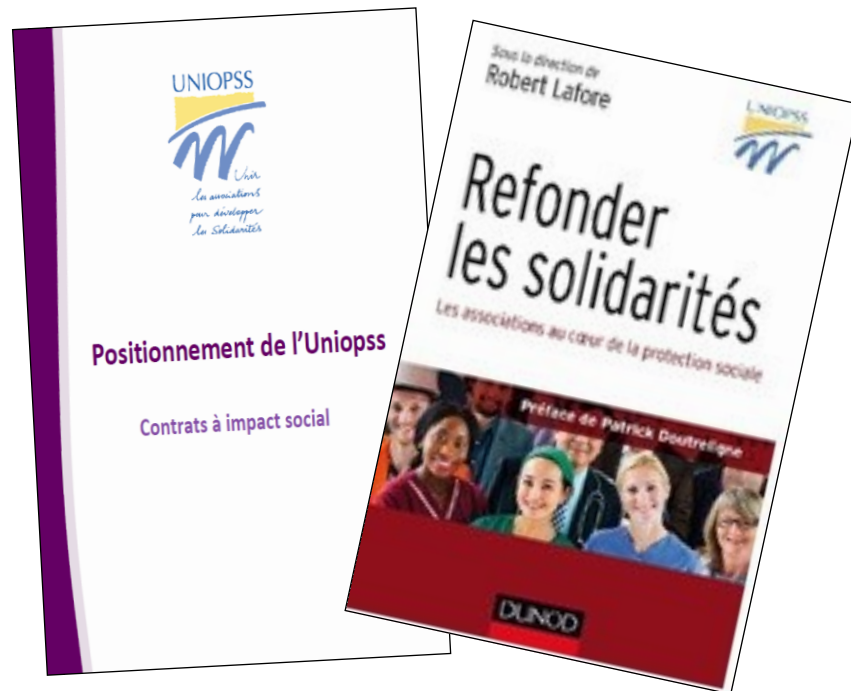
Un Projet Stratégique

- Consolider le réseau des adhérents par l'échange, l'engagement et le militantisme
- Développer des offres de services pour le soutien des adhérents
- Participer au processus de transformation des pratiques et d'amélioration de la qualité en développant notamment une politique de formation
- Affirmer, promouvoir et communiquer les positionnements politiques de l'URIOPSS
- Développer une gouvernance au service du projet politique et technique de l'URIOPSS



Un Président élu le 9 Juin 2016

Des Positionnements



Actualités transversales



Actualités sectorielles



Un Réseau National

32^{ème} Congrès



Les démarches de l'UNIOOPSS

LES DÉMARCHES DE L'UNIOOPSS

Année 2016

32^e CONGRÈS DE L'UNIOOPSS : PRÈS DE 1 300 PERSONNES PRÉSENTES !



Le 32^e Congrès de l'Unioopss, qui s'est déroulé au Corum de Montpellier les 30, 31 mars et le 1^{er} avril, a été un temps fort de mobilisation pour les acteurs du monde de la solidarité.

Privilégiant une approche prospective avec différents scénarios présentés en ouverture, ce congrès, marqué par une implication forte de l'Unioopss Grand Sud, a donné la parole à des experts, sociologues, économistes, philosophes, mais aussi à des acteurs de terrain, des personnes accompagnées, venues débattre ensemble des défis d'une société à réinventer.

Analyses et partages d'expériences ont rythmé ce congrès qui a réuni 1 300 participants.

Après les discours d'ouverture de Philippe Sauré, Maire de Montpellier et président de Montpellier Méditerranée Métropole, de Claudine Vastar Méji, Vice-présidente du Conseil départemental de l'Hérault et de Camille Desjeu, présidente de la région Langue d'Oc (Midi-Pyrénées), l'écrivain Marek Halter est intervenu en tant que grand témoin pour évoquer les défis et les impasses de la société française, à la recherche de nouvelles références collectives.

Trois tables rondes ont permis ensuite d'ouvrir le débat sur les questions du lien social, de la citoyenneté, du développement social, des nouvelles formes d'accompagnement...

En parallèle, un Espace Agora, composé de multiples pôles d'expression, de réflexion et d'échange, a permis aux acteurs (bénévoles, professionnels, personnes accompagnées, partenaires...) de partager leurs expériences, de mettre en lumière leur engagement et leur capacité d'innovation.

Les 45 agences ont abordé les thématiques les plus variées, allant de la laïcité à la question des COPM obligatoires, en passant par l'économie collaborative, le développement durable dans le secteur social, médico-social et sanitaire, l'évaluation de l'impact social, les questions RH, les modes de financement, les parcours, les conséquences de la métropolisation sur nos territoires ou encore l'usage du numérique.

Patrick Doat, président de l'Unioopss, a conclu ce Congrès en invitant les associations à sortir d'une logique de concurrence pour unir leurs forces, coopérer, co-construire, mais aussi savoir dire non collectivement lorsqu'un certain nombre de principes fondamentaux sont mis à mal.

Patrick Kanner, ministre de la Ville, de la Jeunesse et des Sports (dont le ministère couvre le champ de la vie associative) est intervenu en clôture du Congrès et, au cours de son allocution, a lu un message du Chef de l'Etat, dans lequel le Président de la République a notamment évoqué le rôle essentiel de l'Unioopss et des associations pour notre modèle social.

Patrick Kanner a souligné quant à lui l'importance de l'engagement face à la radicalisation, à la précarité et à l'immixtion sociale qui touche les personnes. C'est d'ailleurs sous le signe de l'engagement qu'il portera le projet de loi pour l'égalité et la citoyenneté, qui sera présenté en Conseil des ministres le 15 avril prochain.

Les adhérents de l'Unioopss se sont ensuite retrouvés le 1^{er} avril pour travailler concrètement sur les défis ayant émergé durant les deux premiers jours du Congrès, dans la perspective de la construction d'un projet de société.

Revenez le Congrès de Montpellier en vidéo ! une rétrospective en ligne de l'ensemble des séances plénières est à votre disposition. L'occasion de relancer le temps de ce Congrès qui a permis de réfléchir, ensemble, aux défis à relever pour construire un nouveau projet de société.

www.congres2016.unioopss.asso.fr

Des positionnements régionaux

- **Consultation relative aux territoires de démocratie sanitaire**
- **Hébergement temporaire et majoration tierce personne - Courrier interfédéral au Président du Conseil Départemental des Côtes d'Armor**
- **Conférence des Adhérents sanitaires, sociaux et médico-sociaux de l'URIOPSS du Finistère**
- **Dispositif de fidélisation des Masseurs-Kinésithérapeutes**
- **L'URIOPSS membre du Comité Entente Handicap Bretagne**

Représentation : Renforcer et accroître la participation des acteurs Privés Non Lucratifs

Répertoire des Mandats
de
l'URIOPSS Bretagne

Juin 2017



Une Animation Sectorielle

- **CPOM et Avenants aux conventions tripartites**
- **Le Collectif ALERTE Bretagne**
- **Plateforme Protection de l'Enfance et de la Jeunesse**
- **Appui des Congrégations adhérentes à l'URIOPSS**

La réalisation de missions techniques au service du projet politique de l'URIOPSS

Des manifestations régionales

Un message politique renforcé par des apports techniques

Assemblée Générale



UNIR LES ASSOCIATIONS POUR DÉVELOPPER LES SOLIDARITÉS

ASSEMBLEE GENERALE

9 JUIN 2016

L'Assemblée Générale de l'URIOPSS Bretagne a rassemblé plus de 100 personnes représentant plus de 70 personnes morales gestionnaires au Domaine de Clés Blossac à Bruc. Étaient également présents des associations, des fédérations, nos partenaires, des adhérents nationaux en région, des institutionnels qui œuvrent dans les secteurs sanitaire, social et médico-social.

Cette année, l'URIOPSS Bretagne a souhaité, à la suite de son Assemblée Générale statutaire, organiser une conférence-débat portant sur le thème :

« Les enjeux associatifs et la force de l'Association dans les secteurs sanitaire, médico-social, social et celui de la Solidarité : Réinvestir et rénover le modèle associatif »

avec la présence de Patrick DOUTRELIGNE, Président de l'URIOPSS.

Au cours de cette Assemblée Générale les élections des membres du Conseil d'Administration se sont déroulées.

Au travers de ce document nous vous proposons un retour synthétique des échanges de cette journée régionale de l'URIOPSS Bretagne.

Ayant grandi en nombre et en compétences depuis 10 ans, son « équipage embarqué » relève des défis quotidiens et permanents, sous l'impulsion de Nathalie PERRET-LAUNAY, secondée par Véronique DORVAL, qui l'ont développé, adapté, structuré, et organisé avec l'objectif permanent d'être à votre écoute et de vous proposer les services adaptés les plus pertinents et les plus utiles aux projets et aux actions que vous portez, contribuant ainsi aux progrès de la qualité de votre représentation, et aux adaptations des services rendus aux personnes que vous accueillez, accompagnez, ou hébergez.

L'armement (les amateurs que vous êtes) est composé d'adhérents de plusieurs diversités, d'origines, d'histoires, de secteurs, et de territoires. Si l'URIOPSS est au service d'établissements et services, elle l'est aussi et d'abord des « Personnes morales » que sont les associations, fondations, congrégations, et organismes mutualistes que vous représentez à cette Assemblée Générale. Cet armement, au cours de son Assemblée Générale procède à l'élection des membres d'un « équipage à terre » appelé Conseil d'Administration, dont j'ai le plaisir de souligner la disponibilité, l'engagement, le militantisme, et la diversité des compétences. Je les remercie très vivement et avec une sincère émotion de leur loyauté, de leur fidélité, et de la confiance qu'ils m'ont accordée tout au long de ces années.

Ensemble, une Société à réinventer : Leviers d'actions et engagements du réseau URIOPSS

Rapport Moral,
Daniel HARDY, Président de l'URIOPSS Bretagne de 2000 à 2016

C'est toujours avec émotion et plaisir que je vous accueille à votre Assemblée Générale, mais aujourd'hui - la 18ème fois - ce sera la dernière en qualité de Président. En l'an 2000, le Conseil d'Administration de l'URIOPSS Bretagne me confiait cette responsabilité de sa présidence. Cette confiance m'était renouvelée à deux reprises en 2008 et 2012.

Votre serviteur a décidé de ne pas se représenter au siège de Président de façon à passer le flambeau comme cela lui semble raisonnable. Je me permettrai donc à l'occasion de ce rapport moral de revenir sur la vie de l'URIOPSS, sur quelques constats, et questions et me permettrai quelques recommandations pour l'avenir. Certains penseront que ce seront des utopies et une recherche de l'idéal.

Les temps forts de l'année 2015

Je soulignerai l'importance impressionnante à mes yeux du volume et de la qualité des actions menées par l'équipe professionnelle de l'URIOPSS Bretagne, en 2015, mais aussi toutes ces dernières années, au regard des limites de sa taille, et de ses moyens.

Le bateau URIOPSS Bretagne trace sa route en permanence toutes voiles dehors, avec des vents et des courants changeants en forces et en directions compte tenu de l'extrême diversité des situations, des thèmes et des questions qui lui sont adressés par ses amateurs que vous êtes. Selon la météo, il peut avoir l'allure d'un chalutier ou d'un fin voilier engagé dans une course transatlantique.

Journée de Rentrée Sociale



JOURNÉE RÉGIONALE DE L'URIOPSS
RENTÉE SOCIALE
DES ASSOCIATIONS



LES ENJEUX POLITIQUES DE LA RENTREE POUR L'ANNEE 2016-2017



La journée de rentrée sociale de l'URIOPSS s'est déroulée en présence de près de 270 personnes, le jeudi 29 septembre 2016 à l'Espace du Ponant à Pacé.

Les enjeux à venir des politiques sanitaires, sociales et médico-sociales ainsi que les grandes réformes annoncées pour les structures Privées Non Lucratives ont été présentés.



Allocution d'ouverture par Gilles ROLLAND, Président de l'URIOPSS

« J'ai le plaisir d'ouvrir avec l'émotion d'un Président fraîchement élu lors du Conseil d'Administration du 9 juin dernier. » C'est par ces quelques mots que Gilles ROLLAND, Président de l'URIOPSS a introduit cette nouvelle journée de rentrée sociale. Le Président a fait part de sa détermination à poursuivre l'action de ses prédécesseurs à travers le projet stratégique 2016-2021 que l'Assemblée Générale a approuvé. Il a rappelé que l'URIOPSS « n'existe que par et pour ses adhérents ».

L'intégralité du discours d'ouverture est à retrouver sur notre site Internet.

Les enjeux économiques et sociaux pour les Associations de solidarité, avec :

- Environnement Economique et Financier – Prévisions économiques 2016-2017, par Richard GELIS, Responsable Relations Investisseurs Institutionnels, ECOFI

- Actualité législative en matière de Ressources Humaines, Emploi et Formation : enjeux et pratiques, par les Conseillers Techniques de l'URIOPSS Bretagne.



Les Rendez-vous d'Experts

Nouveautés de l'année 2016, les Conférences-Débats de l'URIOPSS Bretagne :

- Conférence Loi d'Adaptation de la Société au Vieillissement et Loi de modernisation de notre système de santé.
- Réunion régionale d'informations relative à La Loi « Travail » : Enjeux et impacts pour les Associations de Solidarité.

Les réunions thématiques au nombre de 5, ont porté sur :

- Le service civique : l'accueil de volontaires dans le réseau UNIOPSS-URIOPSS
- Prévention des risques professionnels
- Les spécificités du temps de travail des cadres
- Droits des personnes accueillies dans les ESSMS - Apports des Lois ASV et Santé
- La base de données économiques et sociales
- La préparation de la visite de la commission de sécurité dans les ERP

Des Accompagnements

- **Accompagner la vitalité associative**
- **Les droits des personnes accueillies dans les établissements sociaux et médico-sociaux : impacts des loi ASV et Santé**
- **Etat des lieux des pratiques sur la durée du travail**
- **Etat des lieux des pratiques et renégociation de l'accord collectif sur l'organisation du temps de travail**
- **Aide à la rédaction des outils relatifs aux délégations de direction (DUD, délégations de pouvoir et de signature)**
- **Aide à la rédaction d'un accord d'entreprise sur l'aménagement du temps de travail**
- **Aide technique à la constitution du dossier de demande d'agrément de l'accord d'entreprise relatif à l'aménagement du temps de travail**
- **Aide technique à la rédaction d'une trame de contrat de travail pour les assistants familiaux**

Activité Formation



Activité Juridique

EDITO

Chers Adhérents,

Attentif à répondre à vos besoins mais aussi à anticiper vos réflexions et préoccupations, dans le respect de nos missions statutaires de « rassembler, partager, accompagner, former, informer », nous avons le plaisir de vous adresser le Numéro 1 « infoJuris » de l'URIOPSS Bretagne.

En qualité de Fédération « Mouvement », notre Union, membre du réseau UNIOOPSS/URIOPSS, a pour objectif, dans l'intérêt de ses Adhérents, de développer l'offre de ses prestations techniques. Pour ce faire, nous mettons tout en œuvre pour renforcer l'activité juridique dans le domaine du droit social, droit de l'action sanitaire et sociale, et du droit associatif, en vous apportant notre expertise sur la spécificité des structures Privées Non Lucratives relevant des champs sanitaire, médico-social et social.

Je vous en souhaite une très bonne lecture et espère vivement que cette forme d'innovation soit porteuse d'enthousiasme collectif. Tel est l'esprit de la création de ce support destiné à l'ensemble de nos adhérents bretons.

Nathalie PERRET-LAUNAY
Directrice de l'URIOPSS Bretagne

Retrouvez infoJuris sur notre site internet
www.uriopss-bretagne.fr

Sommaire

- L'activité juridique de votre URIOPSS
- L'URIOPSS pour vous SENSIBILISER
- L'URIOPSS pour vous INFORMER
- L'URIOPSS pour vous FORMER
- L'URIOPSS pour PARTAGER
- L'URIOPSS pour vous ACCOMPAGNER
- L'URIOPSS en RESEAU
- Foire aux questions

A vos agendas !

Retrouvez l'ensemble des rendez-vous à venir avec l'URIOPSS Bretagne :

- Manifestations régionales
- Rendez-vous d'experts
- Formations

www.uriopss-bretagne.fr

- Des questions juridiques
- Les Matinées d'Actualités Sociales
- Une commission Ressources Humaines

Une gouvernance associative

- Fonctionnement institutionnel
- Une équipe de professionnels



Des Partenaires



AG2R LA MONDIALE



BANQUE POPULAIRE
DE L'OUEST
BANQUE & ASSURANCE



Les orientations stratégiques 2016-2021

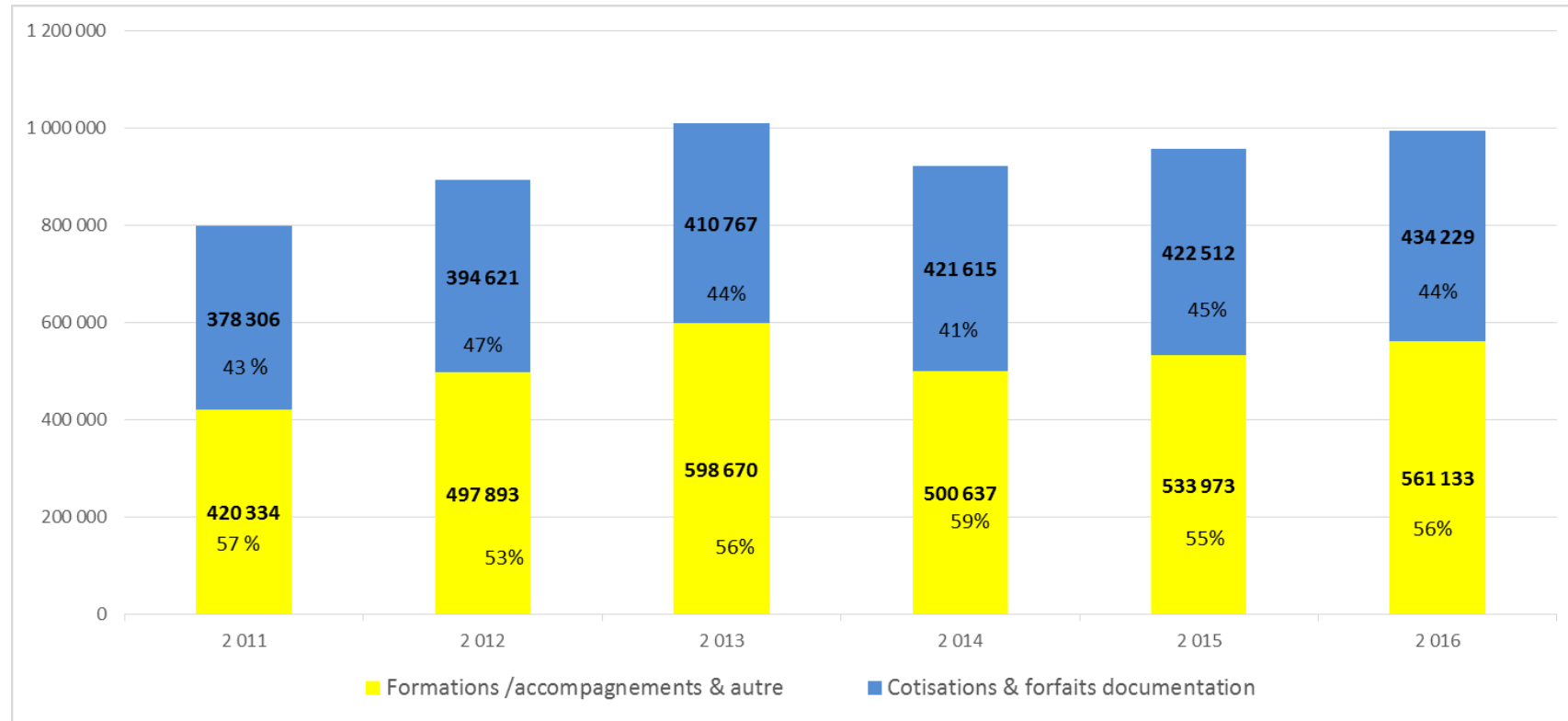


Rapport Financier

Propos introductifs : Marcel CHOTARD, Trésorier

Présentation : Maryvonne KERVRANN, KPMG Entreprises

Les ressources de l'exercice



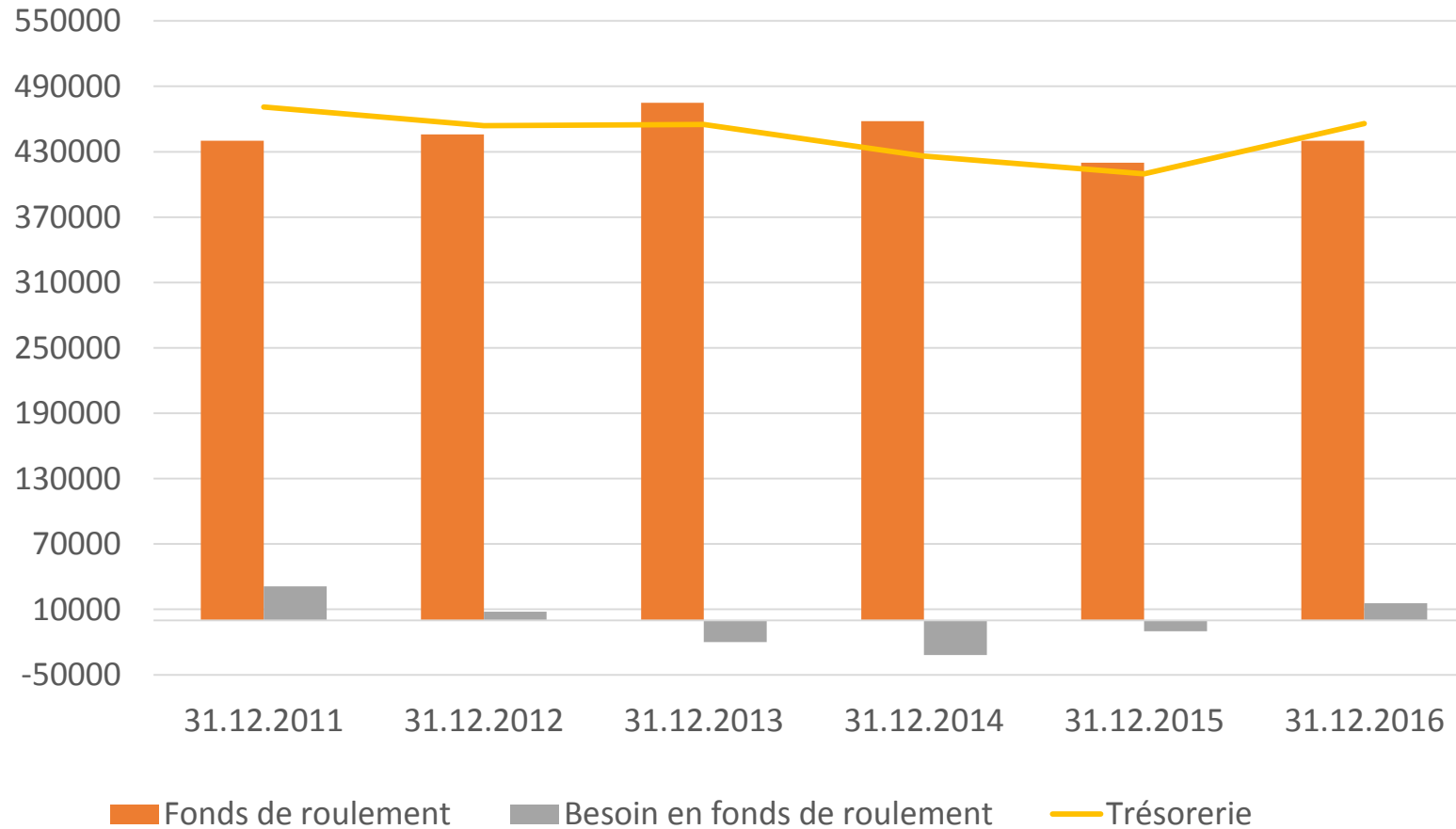
L'enjeu de l'activité formation, soutien de l'activité globale de l'URIOPSS Bretagne

	2014	2015	2016
Produits FC	409 662	432 418	452 925
Charges FC	212 980	224 204	234 439
Contribution de l'activité formation à la couverture des charges de fonctionnement	196 682	208 214	218 486
en %	48,0%	48,2%	48,2%

La formation du résultat 2016

	2016	2015	VARIATION
Cotisations & forfait documentation	434 229	422 512	11 717
Formation & accompagnement (nets frais formateurs)	218 486	208 459	10 027
Autres ressources (réunions ...)	108 026	94 286	13 740
Produits financiers nets IS	6 588	3 136	3 452
Ressources nettes	767 328	728 393	38 935
Personnel permanent	486 903	485 740	1 163
Charges de fonctionnement	232 106	243 855	- 11 749
Impôts et taxes	8 587	8 336	251
Amortissements	27 496	27 336	160
Charges financières	99	618	- 519
Charges exceptionnelles	45	13 830	- 13 785
Charges de fonctionnement	755 235	779 715	- 24 480
Résultat de l'exercice	12 093	- 51 322	63 415

Evolution de la situation financière



Questions



Rapport Financier

Jean-Michel LE PENNEC
Commissaire aux comptes
ICEA AUDIT

Approbation des documents statutaires

Rapport Moral
Rapport d'Activité
Rapport Financier

Assemblée Générale

Favoriser la mutualisation et la coopération associative :

***Entre mise en concurrence et coopération,
quelles stratégies et outils pour les Associations ?***

15 Juin 2017

Domaine de Cicé-Blossac

***Favoriser la mutualisation et la coopération
associative :***
***Entre mise en concurrence et coopération,
quelles stratégies et outils pour les Associations ?***

Jacques HARDY

*Avocat Associé Cabinet Barthélémy, Professeur agrégé des facultés de
Droit, Ancien Directeur de l'Ecole des hautes études en santé publique*